

Herijking Inkoop Wmo 2022

Agenda

- Procesaanpak
- Doelstelling
- Inkoopstrategie 2022

Procesaanpak

Afbakening Herijking inkoop Wmo 2022

(Regieondersteuning met of zonder verblijfsproblematiek)

- Maatschappelijke opvang
- Beschermd wonen
- Begeleiding groep
- Begeleiding individueel

Regionale opdracht

- Bestuurlijk opdrachtgever (regionaal PHO / Anita Bastiaans)
- Ambtelijk opdrachtgever (regionale stuurgroep / Monique Kerbusch)
- Ambtelijk opdrachtnemer (regionale projectgroep / Danny Meerten)
- Op basis van de centrumregeling inkoop Wmo en BW Maastricht Heuvelland worden besluiten genomen door het college van Maastricht op advies van het regionaal PHO

Regionaal projectteam

- Een integraal projectteam
 - Projectleider
 - Beleid
 - Toegang
 - Aanbestedingsdeskundigheid
 - Bedrijfsvoering
 - Inkoop

Mijlpalen

(oorspronkelijke planning)

- Fase 1: Analyse en ontwerp (maart / juni)
- Fase 2: Specificeren van de opdracht (april / juni)
- Fase 3: Selecteren van partijen (juli / oktober)
- Fase 4: Implementeren (oktober / december)
- Januari 2022: start uitvoering

Doelstellingen

Wat willen we bereiken?

De gemeenten in de regio Maastricht Heuvelland willen de transformatie(doelen) versterken en versnellen. Onze inhoudelijke ambities geven hier de richting aan. Een transparant sturingsmodel en een adequaat zorglandschap zijn hierbij essentiële voorwaarden. Mede door de herijking inkoop Wmo willen we dit vormgeven.

Inkoopdoelen

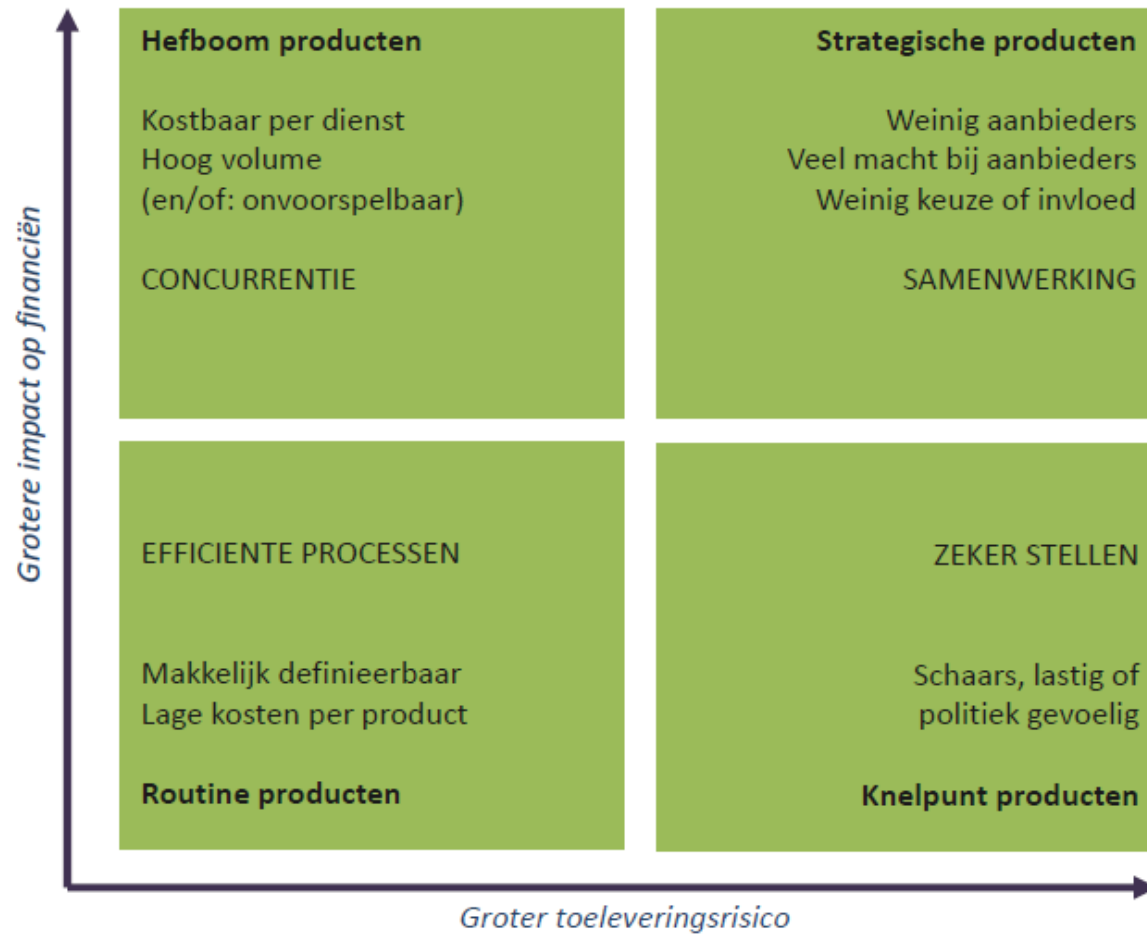
- Client krijgt de ondersteuning die hij nodig heeft (niet meer, niet minder)
- Kostenbeheersing (vermindering uitgaven)
- Samenwerking met aanbieders verbeteren (m.n. bij domein overstijgende problematiek)
- Verbeterpunten huidige inkoop oplossen

Verbeterpunten t.a.v. huidige inkoop

- Weeffouten in financiering (geen zuivere uitvoeringsvariant, realisme degressief tarief BW, aansluiting MO/BW en samenloop subsidie/inkoop)
- Ontbreken van doelen en prestatie-indicatoren in contracten leidt tot belangentegenstellingen en bemoeilijkt resultaatsturing (doorstroom/uitstroom)
- Aanbieders vragen om meer flexibiliteit om sneller op- en af te kunnen schalen (doen wat nodig is)
- Het groot aantal aanbieders zorgt voor een volumeprikkel aantal klanten (instroom)

Richtingen inkoop 2022

Kraljic-analyse



Inkoopstrategie =

- Toegangsmanagement = de mate van controle over de toegang tot ondersteuning
- Bekostiging = de manier waarop financieel wordt gestuurd
- Contract = de mogelijkheden en momenten om toe te treden
- Leveranciersmanagement = omgang met de aanbieders

... In de juiste balans...

Uitvoeringsvarianten

	Inspanningsgericht	Outputgericht	Taakgericht
Toegang	Gemeente	Gemeente	Aanbieder/gemeente
Bekostiging	PxQ	Traject/arrangement	Lumpsum
Contract	Open/gesloten	open/gesloten	Gesloten
Levanciersm.	OGON	OGON	Samenwerking

Uitvoeringsvarianten

	Inspanningsgericht	Outputgericht	Taakgericht
Toegang	Gemeente	Gemeente	Aanbieder/gemeente
Bekostiging	PxQ	Traject/arrangement	Lumpsum
Contract	Open/gesloten	open/gesloten	Gesloten
Levanciersm.	OGON	OGON	Samenwerking

Uitvoeringsvarianten 2022

	Outputgericht	Taakgericht
Toegang	Gemeente	Aanbieder/gemeente
Bekostiging	Traject/arrangement	Lumpsum
Contract	Open/gesloten	Gesloten
Levanciersmanagement	OGON	Samenwerking

Beschermd Thuis 2022 e.v.

- Producten Beschermd wonen en maatschappelijke opvang
- Schaal Maastricht Heuvelland (NvO)
- Samenwerkingsovereenkomst Beschermd Thuis Maastricht-Heuvelland 2022 e.v.
- Regioplan zich op thuis 2022 e.v.

Inkoopstrategie Beschermd Thuis

- Samenwerking met strategische partners middels een taakgerichte opdracht
- Gesloten contracten voor 3 jaar (met verlengingsopties)
- Gezamenlijke toegang (gemeente / aanbieders)
- Preferred supplier positie
- Lumpsum bekostiging op basis van historische omzet (met correctie)
- Ontwikkelagenda
- Restant (overloop) contracteren we outputgericht

Wat lossen we op?

- We creëren een basis voor (projectmatige) samenwerking, ontwikkeling en innovatie. Dit wordt als noodzakelijke voorwaarde gezien om de vaak domein overstijgende problematiek het hoofd te bieden.
- We zetten een rem op de volume- en kostenontwikkeling door middel van lumpsum financiering i.c.m. een budgetplafond.
- We hebben een antwoord op het degressief tarief dat na 1 januari 2022 niet meer houdbaar is.
- We geven gevolg aan de (positieve) ervaringen opgedaan in o.a. de pilot krachtenbundeling.
- We beperken de bureaucratie.

Regieondersteuning 2022 e.v.

- Producten Begeleiding groep en begeleiding individueel
- Keuze per gemeente
- Beleidsplan Toekomstagenda Maastricht Heuvelland 2022

Inkoopstrategie regieondersteuning

Keuze per gemeente

- De opdracht begeleiding individueel/ begeleiding groep wordt **outputgericht** weggezet.

of

- De opdracht begeleiding individueel/ begeleiding groep wordt deels **taakgericht** weggezet bij de strategische partners en deels **outputgericht** voor het restant.

Inkoopstrategie regieondersteuning

Outputgerichte opdracht:

- Toegang en individuele regie bij de gemeente
- Van bandbreedte naar cliëntprofielen
- Ieder cliëntprofiel wordt gelabeld aan een doelperspectief: ontwikkeling of stabilisatie.
- Tarieven 2021 als uitgangspunt
- Beperken van het aantal partijen.
- Gesloten contracten voor 3 jaar (met verlengingsopties)

Van bandbreedte naar cliëntprofielen

	BGI	Licht	Gemiddeld	Bovengemiddeld	Intensief	Zeer intensief
		Behoud / ontwikkeling	Behoud / ontwikkeling	Behoud / ontwikkeling	Behoud / ontwikkeling	Behoud / ontwikkeling
Complexiteit	Hoog					
	Laag					

Wat lossen we op?

- Keuze voor zuivere outputgerichte uitvoeringsvariant zorgt voor duidelijkheid bij alle partijen.
- Mede hierdoor en door het afsluiten van meerjarige contracten wordt de bureaucratie verminderd.
- Minder partijen leidt tot meer controle en minder volumeprikkels (acquisitie).
- Clientprofielen zorgen voor meer onderlinge vergelijkbaarheid en beter zicht op resultaten, hetgeen voorwaardelijk is voor kwalitatief leveranciersmanagement.
- Grote wijzigingen van de tarieven en verschuivingen in de geldstromen blijven achterwege waardoor de onwenselijke impact op de uitgaven en zorgcontinuïteit wordt voorkomen.

Vragen?
